

Segundo Encuentro Internacional 1ra Línea Metro de Bogotá

Marzo 31 de 2014

Diego Sanchez Fonseca

Director de Análisis y Programación Sectorial

Vicepresidencia de Infraestructura



Infraestructura



Desarrollo Social



Medio Ambiente



Políticas Públicas



Sector Corporativo

Proyectos de Transporte Masivo tipo Metro

Mensajes y reflexiones claves

1. Aspectos Institucionales
2. Aspectos de sostenibilidad
3. Aspectos urbanos e integración a la red
4. Aspectos Técnicos
5. Aspectos de contratación

- Liderazgo y gobernanza
- Apropiación del proyecto
- Definición clara de competencias (ESPs)
- Consolidación de un equipo técnico propio

METRO DE PANAMA

- **Entidades involucradas:**
- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de Obras Públicas
- Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre
- Autoridad Nacional de Ambiente
- Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
- Secretaría del Metro de Panamá

- Normas del Metro
- Creación de la empresa Metro de Panamá S.A.
- Plan Integral de Movilidad Urbana Sostenible (PIMUS)

METRO DE QUITO

- Empresa Metro de Quito
- Surge dentro de la Municipalidad de Quito
- Nació con un equipo de profesionales de alto nivel pero pequeño
- El Municipio de Quito ha liderado el proyecto

- Evaluar la sostenibilidad financiera (demanda), económica, urbana y ambiental.
- Integración tarifaria
- Recursos para mantenimiento y operación.
- El Metro es un proyecto estructurante a través del cual se podrán generar cambios profundos en la ciudad.
- En los procesos de planeación, gestión e implementación de este tipo de proyectos, deben participar todas las instancias que tienen injerencia sobre el territorio.

Aspectos urbanos e integración a la red

- Consolidación de la integración del sistema Metro – Transmilenio – SITP – Metro Ligero – Cercanías – Taxis.
- El sistema debe caracterizarse por tener una cobertura geográfica del 100%, con especial énfasis en las zonas de menores ingresos.
- Articulación de la red metro con el manejo del territorio.
- Transformar el eje de la línea, desde el punto de vista urbano, permitirá generar un sentido de pertenencia hacia el proyecto, con todo lo que ello conlleva.

- Identificar donde esta la mayor incertidumbre del proyecto.
- Nivel de maduración de estudios y diseños.
- Permitir la innovación tecnológica.
- Coordinación interinstitucional (Redes de servicios públicos).
- Presupuesto y plazo. Rendimiento tuneladoras.
- Afectación predial.

METRO DE PANAMA

- Diseño conceptual, definición de especificaciones técnicas funcionales y arquitectónicas. 1,5 años
- Contrato tipo llave en mano que incluyó la elaboración de los diseños finales para construcción.
- Secretaria del Metro con alta capacidad técnica y estable

METRO DE QUITO

- Diseños de Ingeniería completos. Metro de Madrid.
- Estudio y diseño de desvíos provisionales y definitivos de servicios públicos.
- Diseño del tratamiento de terreno, auscultación y control
- Construcción del túnel se ejecutara con 3 tuneladoras

- Estructurar un proceso licitatorio basado en las mejores practicas internacionales.
- Juicioso análisis de los mejores modelos de contrato.
- Estructurar contratos: Obra civil, instalaciones, material rodante, mantenimiento, operación, interventoría.

METRO DE PANAMA

- Contrato Llave en Mano (Diseño, Obras, Manual de Procesos, Transferencia y Entrenamiento)
- Contrato de Gerencia del Proyecto:
 - diseño del sistema de operación del Metro.
 - implementación de mecanismos de control de calidad.
- Secretaria del Metro fortalecida técnica y jurídicamente.

METRO DE QUITO

- Contrato convencional de obra pública.
- Contrato de suministro de material rodante
- Contrato de fiscalización
- Asistencia técnica durante el comienzo de la operación.
- Proceso de precalificación de empresas

El financiamiento debe acompañarse de asesoramiento técnico. Las ciudades que emprenden estos grandes proyectos, por lo general no están preparadas para enfrentar estos retos en lo institucional, técnico y sostenibilidad. En esto la Banca Multilateral ha ofrecido grandes aportes.

Muchas gracias

dsanchez@caf.com